



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Vodă, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/Fax: 0366439073

Cod de înregistrare fiscală: 29386520

E-mail: gradini1pitesti@yahoo.com



NR. 1314/12.10.2023



AVIZAT ÎN C.P. 12.10.2023

APROBAT ÎN C.A. din 12.10.2023

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2023-2027

ECHIPA DE PROIECT

DANUT LEONTINA (DIRECTOR)-RESPONSABIL

SANDULESCU CORNELIA (EDUCATOARE)-MEMBRU

PECHI FLORINA (EDUCATOARE)-MEMBRU



ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Sr. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș

Te/Fax: 0348439073

Cod de înregistrare fiscală: 29386520

E-mail: graditipitesti@yahoo.com



CALIN SIMONA (EDUCATOARE)-MEMBRU
TUDORAN VICTOR (REPREZENTATUL PĂRINȚILOR)-MEMBRU
STANCU ANCA(REPREZENTANT PRIMĂRIE)-MEMBRU
CUPRINSUL PROIECTULUI :

1. ARGUMENTUL PROIECTULUI
2. ELEMENTELE DE IDENTIFICARE ALE UNITĂȚII ȘCOLARE
3. ANALIZA INFORMATIILOR DE TIP CANTITATIV
4. ANALIZA INFORMATIILOR DE TIP CALITATIV
5. ANALIZA COMUNITĂȚII LOCALE
6. ANALIZA PEST(E)
7. ANALIZA SWOT
8. VIZIUNEA ȘI MISIUNEA
9. ȚINTE ȘI OPTIUNI STRATEGICE
10. REZULTATE AȘTEPTATE
11. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALE
12. PROGRAM DE DEZVOLTARE



13. PLANUL OPERATIONAL PRIVIND DEZVOLTAREA INSTITUTIONALA (2023/2027)

I. ARGUMENT

Proiectul de Dezvoltare Instituțională a fost elaborat în urma unei analize judicioase a stării învățământului în G.P.P. CASTELUL FERMECAT în ultimii patru ani. Analiza s-a efectuat de către echipa managerială, împreună cu membrii Comisiei de Asigurare a Calității și membrii Consiliului de Administrație, în baza informațiilor și dezbaterilor rezultatelor școlare, în cadrul Consiliului Profesoral. Astfel s-au stabilit punctele tari și cele slabe și principalele direcții pentru dezvoltarea instituțională pe termen mediu. Proiectul este rodul unei gândiri și decizii colective, valorificându-se atât experiența echipei manageriale, cât și inițiativele și sugestiile întregului personal didactic. Echipa a dat expresie dorinței și așteptărilor cadrelor didactice și a părinților, privind procesul inovator de dezvoltare și de transformare, prin alinierea procesului educațional din G.P.P. CASTELUL FERMECAT, la exigențele standardelor de calitate din învățământul prescolar.

Schimbările în procesul educațional sunt rapide și frecvente, de aceea toți cei implicați în acest proces trebuie să poată gestiona aceste schimbări. Descentralizarea sistemului de învățământ – prioritatea reformei educaționale implică necesitatea propriei politici educaționale a fiecărei unități școlare.

La baza întocmirii Proiectului de Dezvoltare Instituțională al G.P.P. CASTELUL FERMECAT Pitești, au stat legile care guvernează domeniul educației (Legea Învățământului, Hotărârile și Ordonanțele emise de Guvernul României, toate actele normative ce decurg din legile mai sus menționate, Ordinele, Metodologiile, Precizările și Programele elaborate de M.E.) precum și condițiile concrete existente în zona în care se află grădinița.

Activitățile din cadrul unității se desfășoară în conformitate cu legile și strategiile naționale care guvernează domeniul, prin considerarea specificului regional, județean și local.



Grădinița funcționează și se dezvoltă prin efortul combinat al structuri de conducere a unității, al personalului grădiniței, prescolarilor și părinților, aceștia alcătuind comunitatea educațională.

Planul de dezvoltare ne arată direcțiile majore de progres, iar modul de întocmire a acestuia permite consultarea părților interesate și implicarea în asumarea scopurilor, obiectivelor și acțiunilor propuse.

La nivelul fiecărei unități școlare proiectul de dezvoltare instituțională are o importanță deosebită, deoarece concentrează atenția asupra finalităților educației (dobândirea de abilități, aptitudini, competențe), asigurând concentrarea tuturor domeniilor funcționale ale managementului (curriculum, resurse umane, material-financiare, relații sistemice și comunitare) și asigură coerența strategiei pe termen lung a unității.

Echipa managerială, împreună cu toți colegii, au ajuns la concluzia că sunt necesare întreprinderi și obiective noi, iar viziunea și misiunea grădiniței necesită adaptare la noile condiții locale și naționale în care funcționează unitatea.

Obiectivele propuse reies din realitate constatată la nivelul unității, valorifică capitalul uman de colectivul didactic, răspunde intereselor de instruire, educare și formarea personalității în devenire, trasând, totodată, principalele direcții de dezvoltare pentru următorii patru ani. Proiectul de dezvoltare instituțională al grădiniței reprezintă expresia concretă a echilibrului dintre reglementări și inițiativă.

II. ELEMENTE DE IDENTIFICARE A UNITĂȚII ȘCOLARE

Unitatea școlară: G.P.P. CASTELUL FERMECAT - Pitești

Statutul unității: cu personalitate juridică

Tipul școlii: prescolar

Limba de predare: limba română

Adresa unității: Str Negru Voda, nr 17, Pitești



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Vodă, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/Fax. 0348439073

Cod de înregistrare / Fiscală: 29386520

E-mail: grad11pitesti@yahoo.com



TRĂSĂTURI CARACTERISTICE

Scurt Istoric: Grădinița este înființată încă din anul 1974 funcționând cu un număr de 10 grupe, într-o clădire.

Grădinița cu program prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești funcționează din anul 1974, fiind tot timpul o poartă deschisă pentru părinți, copii, cadre didactice și nemedicative. Încea de la deschidere, în această grădiniță se lucrează la capacitate maximă ceea ce dovedește că unitatea noastră a constituit și constituie un punct de atracție în formarea viitorilor oameni, atât pentru părinți cât și pentru copii.

În clădirea spațioasă își desfășoară activitatea 10 grupe cu program prelungit și creșă cu două grupe. De asemenea unitatea noastră dispune de cabinet medical, bucatărie, cabinet de psihologie, cabinet de logopedie și cabinet metodic.

Având la bază programa pentru învățământul prescolar, în unitate se desfășoară mai multe programe instructive-educative:

- învățământ tradițional- 8 grupe;
- învățământ alternativ 'Step by Step'- 2 grupe.

Activitățile extracurriculare desfășurate în grădiniță sunt: Lb Engleză, Dans sportiv, Inot, Fotbal.

În grădinița noastră copilul va beneficia de un învățământ modern cu standarde ridicate orientat spre cercetarea științifică, inovare în practica pedagogică, și în elaborarea materialelor educaționale. Viziunea grădiniței se bazează pe un management profesional în toate domeniile funcționale esențiale și prin toate funcțiile manageriale recunoscute. În grădinița noastră se asigură formarea competențelor necesare integrării sociale și școlare, învățării permanente, formarea atitudinilor moral-civice, necesare pentru a face față amenințărilor actuale.

III. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ



- ☐ Este caracterizată printr-un ethos profesional înalt. Valorile dominante sunt: cooperare, munca în echipă, respect reciproc, atașamentul față de copii, respectul pentru profesie, competiție loială, libertate de exprimare, receptivitate la nou, creativitate, entuziasm, dorință de afirmare. Se întâlnesc și cazuri de elitism profesional, individualism, intelectualism, rutină, conservatorism, automulțumire.
- ☐ Conducerea școlii a elaborat Regulamentul de organizare și funcționare care cuprind norme privind activitatea prescolarilor, a cadrelor didactice, a personalului nedidactic care și a părinților.
- ☐ În ceea ce privește climatul organizației școlare am putea spune că este un climat deschis, caracterizat prin dinamism și grad înalt de angajare a membrilor instituției școlare; este un climat stimulator care oferă satisfacții, relațiile dintre cadrele didactice fiind deschise, colegiale, de respect și de sprijin reciproc.
- ☐ Atât timp cât educațiile și prescolari se identifică în mare măsură cu scopurile grădiniței, putem admite despre cultura organizațională a G. P. P. CASTELUL FERMECAT că este o cultură puternică, pozitivă de tip sarcină (rețea), în care membrii sunt capabili să răspundă la o schimbare și lucrează ușor în echipa
- ☐ Toate acestea se reflectă pozitiv în activitatea instructiv-educativă și în conduita cadrelor didactice. Unitatea a fost slujită de un lot valoros și fidel de oameni care s-au identificat cu ființa ei, numele acestora rămânând în cultura școlii.
- ☐ Lucrul în echipă la nivelul managerial
- ☐ Echipa managerială a fost și este constituită pe principiul competenței profesionale și al probității morale, capabilă să acționeze în spirit de echipă, democratic și să elaboreze instrumente de evaluare pentru o monitorizare cât mai corectă a muncii fiecărui angajat, să ia decizii coerente și în deplină concordanță cu legislația școlară existentă.
- ☐ Echipă managerială dorește să continue *managementul de tip transformățional și democratic*, adoptând o strategie de atragere a cadrelor cu inițiativă în luarea deciziilor și de acceptarea sugestiilor privind Planurile operaționale din cadrul Programului managerial anual întocmit pentru anii școlari 2019-2023, cât și implicarea acestora în vederea realizării și ducerii la îndeplinire a obiectivelor propuse prin prezentul document.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/Fax. 0348439073

Cod de înregistrare fiscală: 29386520

E-mail: graditi1pitesiti@yahoo.com



☐ În acest sens, *Scopul echipei manageriale* pe parcursul celor 4 ani de derulare a proiectului de dezvoltare este: *trecerea de la management la leadership, la baza leadership-ului aflându-se spiritul de echipă*. Dezvoltarea competențelor profesionale și asumarea deciziilor din ce în ce mai complexe.

☐ Formarea continuă și dobândirea de competențe și abilități noi trebuie privită nu numai ca o obligație, ci și ca necesitate - de aceea, un număr destul de mare de educatoare urmează și au urmat cursuri în acest sens. Aceste competențe sunt apoi aplicate în elaborarea de strategii educaționale și de dezvoltare a grădiniței.

☐ Preocuparea pentru propria carieră a însemnat și va însemna o mare preocupare pentru cariera celor care fac parte din echipa managerială și din marca echipă a G.P.P. CASTELUL FERMECAT PITEȘTI.

IV. INFORMAȚII DE TIP CANTITATIV:

Denumirea grădiniței : GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT CASTELUL FERMECAT

ADRESA: STR. NEGRU VODA , NR 17 PITEȘTI

TIPUL UNITATII :PERSONALITATE JURIDICA

ACTIVITATE PRINCIPALA :DE STAT

ANUL ÎNFIINȚĂRII :1974

TELEFON /FAX: 0348349473

E-MAIL :graditi1pitesiti@yahoo.com



Unitatea funcționează într-o clădire cu destinație învățământ. Construcția deservește numai unitatea care dispune de 10 Sali de clasă cu dubla funcționalitate, și de acces separat la grupurile sanitare. La etajul clădirii sunt amplasate cabinetul directorului, cabinetul administratorului. La parter sunt amplasate: Cabinetul medical, Cabinetul de logopedie, bucatăria și spălătoria

Utilități:

1. Instalațiile electrice interioare cuprind instalații de iluminat, instalație de forță, la consumatori din cadrul spălătoriei, bucatăriei, iluminat de siguranță, instalație de paratrăsnet, iluminarea holurilor, scăriilor și spațiilor comune este asigurată de 10 iluminatoare

2. Instalații hidro-sanitare

Instalațiile sanitare interioare prevăd alimentarea cu apă a grupurilor sanitare a bucatăriei, instalațiile de evacuare a apelor uzate, menajere, și instalațiile de distribuție la hidranții de incendiu

3. Instalații termice și de ventilație

Încalzirea spațiilor interioare a grădiniței este realizată prin centrala termică care deservește Școala nr.9, dotată cu tot echipamentul necesar.

V. INFORMATII DE TIP CALITATIV

Mediul de proveniență al copiilor preșcolari este un mediu propriu din familii cu pregătire medie și superioară

Calitatea personalului didactic este superioară constând în personal didactic calificat 100%, cu performanțe în activitatea didactică

☐ Personal didactic:

- nr. cadre didactice – 21
- nr. cadre didactice calificate – 21
- nr. cadre didactice cu gradul I – 14
- nr. cadre didactice cu gradul II - 4



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ
Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș
Tel/Fax: 0348439073
Cod de înregistrare/fiscală: 29386520
E-mail: graditipitesti@yahoo.com



- nr. cadre didactice cu definitivatul - 2
- nr. cadre didactice debutanți - 1
- nr. gradații de merit - 6

Distribuția pe grupe de vechime a personalului didactic angajat :

Vechime	debutant	3-5 ani	6-10 ani	11-15	16-20	21-25	26-30	peste 30
În învățământ	1	0	4	3	3	4	4	2

Distribuția pe grupe de vârstă , ani și sex :

	Sub 25	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64	65 și peste
total	-	-	4	3	2	1	4	6	-	-
M	-	-			-	-	-	-		
F	-	-	4	3	2	1	4	6		

☐ *Personalul didactic, auxiliar și nedidactic: 18*

Personal didactic auxiliar : 3

Total personal didactic auxiliar : 3

Distribuția personalului didactic auxiliar în funcție de calificări :

FUNCTIA	Număr persoane	Calificarea
Administrator patrimoniu	1	DA



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Neagra-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/Fax: 0368439073

Cod de înregistrare fiscală: 29386520

E-mail: graditi1pitesti@yahoo.com



Administrator financiar	1	DA
Secretar	1	DA

Personal nedidactic (administrativ): 3

Total personal nedidactic:16

Personal nedidactic (administrativ):	Număr persoane	Calificarea
FUNCȚIA		
Îngrijitor	13	DA
Bucatar	2	DA
Mecanic	1	DA

☐ *Posturi ocupate - total posturi 40.*

- posturi didactice – 21

- posturi didactice auxiliare - 3

- posturi nedidactice - 16

VI. ANALIZA COMUNITATII

Exista o buna colaborare la nivelul constitutiei cu administratia locala prin consilieri locali avand relatii de cooperare si de informare .In gradinita sunt inscriși prescolari pvoventiți din Municipiul Pitești caș și din împrejurimi (Maracineni , Bascov , Mioveni)



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGHES
Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș
Tel/Fax: 0368439073
Cod de înregistrare fiscală: 29386520
E-mail: graditipitesti@yahoo.com



Comitetul Reprezentativ al părinților și asociația de părinți „Sprijiniți Copilaria ” se implica în întreaga activitate din grădinița asigurând bunăstarea copiilor și materialele didactice necesare modernizării instituției

Corpul profesoral este sprijinit în formare profesională ,relatiile interumane sunt adecvate într-un mediu plăcut. Implicarea părinților în procesul de învățământ este remarcabilă ,acest lucru fiind explicat prin nivelul de educație al acestora

VII . ANALIZA NEVOILOR

ANALIZA CONTEXTULUI POLITIC, ECONOMIC, SOCIAL, TEHNOLOGIC SI ECOLOGIC-PESTE(E)

Politica educațională propusă de unitatea noastră este pe deplin în concordanță cu politica educațională națională și în deplin acord cu reforma învățământului din România

Contextul socio-politic

Oferta politică, în domeniul educației, este constituită în jurul următoarelor obiective majore:

Acces egal și sporit la educație;

Calitate ridicată a educației și pregătirea societății bazată pe cunoaștere;

Descentralizarea și depolitizarea sistemului educativ;

Transformarea educației în resursă de bază a modernizării României.

Dezvoltarea instituțională a educației permanente

Contextul economic



Nivelul mic al castigurilor lunare în familiile prescolarilor influențează negativ posibilitatea largirii bazei didactice a unității școlare, părinții nemăfiind dispuși să sprijine financiar grădinița (sponsorizari, donații etc.). De aceea, din perspectiva descentralizării financiare și a nevoii de adaptare a ofertei educaționale la cerințele societății în continuă schimbare în legătură cu piața muncii, implicarea mediului de afaceri și dezvoltarea parteneriatelor cu agenți economici vor fi soluții oportune.

Asociația de părinți a Grădiniței cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești folosește fondurile, în special, pentru asigurarea bazei materiale a școlii.

Contextul social

Pe plan județean scadea populației școlare , datorată scaderii natalității și emigrării , impune o raționalizare a rețelei școlare și aplicarea unei politici de promovare susținută de imagine în vederea atragerii copiilor.

Contextul tehnologic

Pe plan național, politica de informatizare în toate domeniile de activitate conduce la îmbunătățirea procesului de predare-învățare prin integrarea mijloacelor IT.

Grădinița este dotată cu 10 calculatoare,20 laptop-uri,1 fax, 10 xerox ,10 table interactive și acces la internet . Cadrele didactice folosesc calculatoarele în mod curent, accesează materialele educaționale de pe internet și comunică cu ajutorul email-ului.Toate aceste lucruri au un impact pozitiv asupra metodelor de predare- învățare- evaluare.

Contextul ecologic



Integrarea în Uniunea Europeană presupune respectarea unor norme precise în protejarea mediului de către unitățile școlare; - educația ecologică în unitățile de învățământ devine prioritară; - prin activitatea sa, unitatea școlară trebuie să se implice în rezolvarea problemelor de mediu - reabilitarea termică a clădirilor; - economisirea la maximum a resurselor de energie termică, electrică, apă etc. astfel încât să se protejeze mediul înconjurător.

ANALIZA SWOT

a. CURRICULUM:

Puncte tari	Puncte slabe
-Parcursul curriculumului conform legislației și metodologiei în vigoare -Folosirea metodelor interactive de grup -Introducerea în curriculum a educației timpurii pentru valori -Existența unor materiale curriculare (planuri de învățământ, programe școlare, auxiliare curriculare) -Activitate de managementul clasei foarte bună -Utilizarea strategiilor moderne și diverse de predare/învățare -Desfasurarea activităților în alternativa STEP BY STEP	-Oferta CDȘ nu satisface în totalitate nevoile tuturor copiilor și părinților -Insuficiența abilității a educatoarelor în raport cu diversitatea solicitărilor și lipsa fondurilor pentru plata de profesori pentru tematica dorită



-Putemica motivatie intrinseca -Existenta programelor școlare și a auxiliarelor didactice elaborate la nivel national și local -Pragmatismul ofertei educationale care conduce la îndeplinirea planului de școlarizare	
Oportunități -Identificarea nevoilor de formare continuă profesională a cadrelor didactice privind educația incluzivă -Promovarea activităților extracurriculare -Promovarea parteneriatelor educaționale -interesul parinților pentru alternativa Step by step; -posibilitatea angajării cadrelor didactice calificate care permit dezvoltarea CDS- ului la nivelul unitatii. -creșterea gradului de autonomie al gradinitei pe probleme de CDS; -oferta de formare și perfecționare în domeniu	Amenințări -Imposibilitatea desfășurării mai multor activități opționale care necesită sprijin financiar din partea părinților -Desele modificări ale strategiilor curriculare privind evoluția învățământului pe termen mediu și lung

b. RESURSE UMANE:



Puncte tari	Puncte slabe
-Personal didactic calificat (100%), cu grad didactic I (50%) și cu experiență didactică deosebită -Relațiile interpersonale existente favorizează un climat socio-afectiv deosebit și stimulativ -Personalul nedidactic bine format pentru servicii sociale și educaționale -Personal didactic cu studii superioare de lungă și scurtă durată -pondera cadrelor didactice titulare cu grad didactic I-50%; -Existența bazei de date privind populația școlară, cadrele didactice, - normarea, mișcarea de personal, documente și acte normative	-Număr redus de îngrijitoare, în condițiile în care se promovează educația timpurie și incluzivă -Insuficiența pregătire metodică a cadrelor didactice debutante -Preocuparea insuficientă pentru promovarea imaginii școlii și mediatizarea rezultatelor -Incapacitatea de a organiza concursuri pe posturi vacante în urma legislației în vigoare pt personalul didactic auxiliar și nedidactic, în urma costului standard / elev sczut
Oportunități -Posibilitatea perfecționării cadrelor didactice prin cursurile de formare profesională	Amenințări -costul ridicat al cursurilor de perfecționare

c. RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE:

Puncte tari	Puncte slabe



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGES

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/Fax. 0348439073

Cod de înregistrare fiscală: 29386520

E-mail: graditiipitesti@yahoo.com



-Compartimentarea clădirii -Starea fizică a spațiilor de învățământ corespunzătoare normelor de igienă impuse de legislația în vigoare -Existența spațiului de joacă în aer liber -Posibilități multiple de a accede la informații științifice și metodice de ultimă oră.	-Preocupări scăzute a unor cadre pentru atragerea de surse de finanțare extrabugetare(2% din impozitul pe venit)
-Existența sălilor de mese	- lipsa unei sali de sport -Insuficiență fonduri bănești la momentul actual, pentru reparații ,achiziții și investiții -Inexistența centralei termice -modernizarea spălătoriei -montarea camerelor de supraveghere la locul de joacă -mobiliier modern în salile de mese -achiziționarea de cărți pt bibliotecă



Oportunități	Amenințări
-Descentralizarea si autonomia instituțională -Implicarea in proiecte menite sa doteze gradinița cu echipamente de ultima generatie	-Descentralizarea sistemului financiar in conditii limitate a cheltuielilor (costul standard /elev scazut); -Degradarea cladirii datorita intemperiilor timpului

d. RELAȚII COMUNITARE ȘI DE PARTENERIAT:

Puncte tari	Puncte slabe
-Colaborare cu școlile și grădinițele din zonă desfășurată ritmic și constructiv -Organizația promovează relații de colaborare si de partencariat cu diferiți factori (biserica,biblioteca,pompieri,połiția,muzeul de istorie,teatrul de păpuși) -Există în derulare proiecte si parteneriate care contribuie la socializarea copiilor -Desfasurarea mai multor proiecte educationale la nivelul unitatii -Parteneriate incheiate cu toti factorii educationali	- Insuficienta implicare a unora dintre părinți în actul educațional și administrativ datorată situației materiale și sociale a acestora -Slaba implicare si reticenta societăților economice de a efectua sponsorizări -Slaba implicare a unor cadre didactice si in special debutantii -Insuficienta preocupare a unor cadre didactice pentru realizarea unor proiecte de colaborare europeana



Grădinița cu Program Prolungit CASTELUL FERMECAT Pitești

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/Fax: 0348439073

Cod de înregistrare fiscală: 29386520

E-mail: gradit11pitesiti@yahoo.com



-Implicarea parinților in actiuni de voluntariat la nivelul unitatii -Colaborarea eficientă cu Organizatia „Salvati copii” in vederea desfasurarii unor activitati educative	
Oportunități	Amenințări
-Cadru legal general de descentralizare -Proiectele educative propuse spre derulare -Deschiderea unor instituții pentru schimburi de experiență sau colaborări diverse -Prezentarea ofertei educaționale în fața comunitatii	-Timpul limitat al parinților poate duce la slaba lor implicare în viața unitatii -Lipsa fondurilor financiare poate îngreuna realizarea, promovarea proiectelor și parteneriatelor

VIII. Misiunea organizației școlare

VIZIUNEA GRADINITEI:

“Copilăria este inima tuturor vârstelor” (Lucian Blaga)



Grădinița cu Program Prolungit CASTELUL FERMECAT dorește ca fiecare copil să se dezvolte liber, integral și armonios, să dobândească cunoștințe, capacități și atitudini necesare activității viitoare în școală și societate, să le formeze un comportament tolerant, care să stimuleze respectul, înțelegerea și cooperarea și să-i implice în acțiunile comunității.

MISIUNEA GRADINITEI:

Misiunea grădiniței noastre este de a asigura fiecărui copil condiții pentru cea mai bună, completă și utilă dezvoltare, în parteneriat și colaborare cu actorii sociali, promovând toleranța și înțelegerea.

Ne propunem:

- să asigurăm copiilor o îngrijire și o educație de calitate, care să îndeplinească așteptările beneficiarilor, conform standardelor de calitate;
- să promovăm o ofertă educațională atractivă, care să permită copiilor dezvoltarea abilităților și deprinderilor pentru ariile curriculare preferate;
- să oferim copiilor șanse egale de pregătire pentru școală;
- să implicăm familia (părinții ca parteneri în educație) și comunitatea (ca resursă și sprijin permanent) în dezvoltarea și educarea copiilor



IX.Ținte si optiuni strategice

Gradinita cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT are ca ținte strategice ale Planului de dezvoltare, urmatoarele :

1. **Imbunatatirea calitatii actului educational prin cresterea gradului de implicare a copilor in activitati educationale si recreative,dezvoltarea abilitatilor cognitive ,sociale si emotionale ale copilor,asigurarea unui mediu favorabil pentru invatare si dezvoltare printr-un curriculum la decizia scolii diversificat si un management inovator.**
2. **Cresterea satisfactiei si implicarii parintilor in procesul educativ prin organizarea activitatilor de comunicare si colaborare intre parinti si cadre didactice prin integrarea unei educatii incluzive si imbunatatirea standardelor de performanta ale resursei umane.**
3. **Optimizarea infrastructurii si dotarilor institutiei prin achizitionarea de echipamente si materiale didactice necesare desfasurarii procesului educational si asigurarii starii de bine a copilor.**
- 4.**Diversificarea parteneriatelor cu comunitatea locala prin intreprinderea de activitati ,proiecte ,organizarea de evenimente , manifestari culturale in care sa fie implicati atat comunitatea locala, cat si gradinite din spatiul european**

OPTIUNI STRATEGICE 2023-2027/ DOMENII FUNCTIONALE

OPTIUNEA STRATEGICA



Ținta strategică	Opțiunea Curriculară	Opțiunea Financiară	Opțiunea dezvoltării resursei umane	Opțiunea Dezvoltării relațiilor comunitare
Îmbunătățirea calitatii actului educațional prin creșterea gradului de implicare a copiilor în activități educaționale și recreative, dezvoltarea abilităților cognitive, sociale și emoționale ale copiilor, asigurarea unui mediu favorabil pentru învățare și	-Creșterea atractivității și aplicabilității opțiunilor; -Activități extracurriculare prin implicarea prescolarilor în diverse parteneriate la nivel local, județean și național. Proiectarea activității manageriale pe baza unei diagnoze pertinente, specifice, cu ținte strategice care să vizeze proceduri de asigurare a calitatii în educație	Modernizarea spațiilor instituției -Identificarea surselor de finanțare; -Folosirea eficienței a dotărilor existente.	- Motivarea prin oferirea de apreciere la nivelul unității preșcolare, a cadrelor didactice care realizează discipline opționale și activități extracurriculare de calitate; -Asigurarea logisticii cadrelor didactice în vederea utilizării tehnologiei moderne în atingerea obiectivelor propuse în CDS-uri	-Extinderea parteneriatului cu părinții și implicarea acestora în pregătirea și desfășurarea activităților extracurriculare; -Colaborare cu reprezentanții ONG-uri și a diverselor instituții de cultură din cadrul comunității.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Vodă, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/fax. 0348439073

Cod de înregistrare / fiscala: 29386520

E-mail: graditiipiteshti@yahoo.com



dezvoltare printr-un curriculum la decizia scolii diversificat si un management calitativ.				
2.Cresterea satisfactiei si implicarii parintilor in procesul educativ prin organizarea activitatilor de comunicare si colaborare intre parinti si cadre didactice prin	-Eficientizarea procesului de predare-învățare prin utilizarea metodelor activ-participative; -Valorificarea oportunităților oferite de paleta largă de cursuri de formare. - Particularizarea curriculumului la cerintele psihoindividuale ale copiilor in vederea orientarii scolare.	-Mărirea numărului de table smart pentru folosirea sistemului electronic informatizat; -Consultarea cadrelor didactice în vederea completării materialului didactic privind educatia	-Participarea la programe de formare în specialitatea postului, conform ofertei MEN, si Casei Corpului Didactic -Perfecționarea cadrelor didactice în problematica managementului grupelor; -Elaborarea de materiale didactice	-Colaborarea cu Casa Corpului Didactic si alti furnizori pentru participarea la cursuri de formare în specialitate și metodica pregătirii specialității;



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ
Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești
Str. Negru-Voia, nr. 17 - Jud. Argeș
Tel/fax: 034439073
Cod de înregistrare fiscală: 29386520
E-mail: graditjpitesti@yahoo.com



integrarea unei educatii incluzive si imbunatatirea standardelor de performanta ale resursei umane.		incluziva	în comisiile de lucru.	
3. Optimizarea infrastructurii si dotarilor institutiei prin achizitionarea de echipamente si materiale didactice necesare desfasurarii procesului	- Realizarea unor activitati educative cu scop informativ in vederea pastarii si intretinerii bazei materiale a gradinitei pentru generatiile viitoare; - Realizarea unor investitii prin sponsorizări si finanțare	- Proiecte de buget fundamentate, care să acopere cheltuielile de întreținere și reparații; - Realizarea unei execuții bugetare echilibrate; - procurarea de fonduri	- asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea, in bune, conditii a patrimoniului școlii;	- Colaborarea cu comitetele de părinți ale grupelor; - Implicarea Consiliului Reprezentativ al Părinților si al cadrelor didactice în identificarea de noi surse de finanțare.



Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Sr. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/fax: 0349439073

Cod de înregistrare/fiscală: 29386520

E-mail: gradit11pitessti@yahoo.com



educational si asigurarii starii de bine a copiilor.	extrabugetară (Asociatia de parinti cu personalitate juridica).	extrabugetare; -Realizarea programului de achiziții de bunuri și servicii în condițiile legit;		
4. Diversificarea parteneriatelor cu comunitatea locala prin intreprinderea de activitati , proiecte ,organizarea de evenimente , manifestari culturale in care sa fie implicati atat comunitatea locala, cat si gradinite din spatiul european	-Implicarea prescolarilor și cadrelor didactice în popularizarea rezultatelor gradinitei în rândul părinților; -Informarea comunității locale prin intermediul mass-media locală; -Realizarea de parteneriate pentru desfășurarea de activități culturale în comunitate si in spatiul european	-Identificarea de resurse extrabugetare pentru realizarea materialelor promoționale(pliante privind oferta educationala); -Asigurarea logisticii necesare pentru desfășurarea activităților de mediatizare și diseminare a	-Popularizarea prin mass-media a factorilor implicați în activitățile de parteneriat; -Implicarea prescolarilor si cadrelor didactice in desfasurarea activitatilor extracurriculare prin mediatizare la nivelul gradinitei (realizarea de panouri cu expunere in incinta unitatii) si	-Implicarea părinților în acțiuni de promovare a imaginii gradinitei prin participarea la desfasurarea activitatilor extracurriculare; -Implicarea comunitatii in sustinerea gradinitei prin oferirea unor activitati interesante in formarea tinerei generatii.



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGES
Grădinița cu Program Prolungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș
Tel/Fax: 0348439073
Cod de înregistrare fiscală: 29386520
E-mail: graditipitesti@yahoo.com



- Realizarea de activitati privind dezvoltarea tolerantei si acceptarea diferentelor, de orice fel, in cadrul populatiei scolare (integrarea si acceptarea neconditionata a romilor si copiilor cu CES in grupul clasa si comunitate).	informațiilor;	la nivelul comunitatii locale .	
--	-----------------------	--	--

X.Rezultate asteptate

1.Curriculum

-Gama larga de activitati extracurriculare realizate de catre educatoare ofera posibilitatea ca fiecare prescolar sa desfasoare cel putin un tip de activitate in afara programului de gradinita

-Utilizarea tehnologiei in procesul educativ datorita egadgeturi-lor existente in unitate

2.Resurse Umane

-90% din numarul cadrelor didactice vor aplica metode activ-participative in functie de particularitatile de varsta si individuale a fiecarui prescolar



-90% din numarul cadrelor didactice vor efectua cel puțin un stagiu de formare în specialitate

3. Resurse Materiale si financiare

-Dotarea cu materiale didactice moderne

- asigurarea securitatii tuturor spatiilor

-dotarea cu mobilier specific

-dotarea cabinetului logopedic cu materiale de ultima generatie prin proiect P.N.R.R.

4. Relatii comunitare

-derularea proiectelor si parteneriatelor educationale

-participarea la manifestarile organizate la nivelul comunitatii

-participarea la concursuri scolare si extrascolare promovand performanta si competitia

XI MECANISME SI INSTRUMENTE DE MONITORIZARE SI EVALUARE

Implementarea Proiectului de Dezvoltare Instituțională va fi realizată de către întregul personal al școlii.

Se va urmări sistematic:

☐ Corespondența între ceea ce s-a făcut și ceea ce s-a planificat;

☐ Realizarea de acțiuni corective în cazul nerespectării termenelor sau neîndeplinirii unor indicatori de calitate.

Procesul de evaluare va fi asigurat de echipa managerială și echipa de realizare (actualizare) prin:

☐ Întâlniri și ședințe de lucru lunare pentru informare, feed-back, actualizare;



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Građdinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Vodă, nr. 17 - Jud. Argeș

Telefon: 0348439073

Cod de înregistrare fiscală: 29386520

E-mail: graditi1pitesit@guchoo.com



- ☐ Includerea de acțiuni specifice în planul de activitate al Consiliului de Administrație, al Consiliului Profesorat, al tuturor comisiilor;
- ☐ Prezentarea de rapoarte semestriale în cadrul Consiliului Profesorat, Consiliului de Administrație;
- ☐ Revizuire periodică și corecții.

Activitățile de monitorizare și evaluare vor consta în:

- ☐ Realizarea procedurilor de monitorizare a țințelor;
- ☐ Discuții cu cadrele didactice asupra schimbărilor care au avut loc în procesul de predare – învățare – evaluare;
- ☐ Monitorizarea periodică a implementării acțiunilor individuale;
- ☐ Comunicarea acțiunilor corective prin raportare la rezultatele obținute;
- ☐ Interpretarea datelor privind nivelul de atingerea țințelor.

XII. PROGRAME DE DEZVOLTARE

Nr. Crt.	Domeniul funcțional	Obiective propuse	2023/ 2024	2024/ 2025	2025/ 2026	2026/ 2027
1.	CURRICULUM ȘI VIAȚA ȘCOLARĂ	Realizarea și aplicarea unui chestionar pentru cunoașterea intereselor elevilor și părinților pentru disciplinele opționale;	→			
		Elaborarea programelor pentru disciplinele opționale alese de elevi;				→



	Proiectarea activităților extracurriculare și cuprinderea tuturor elevilor într-o formă de activitate nonformală.				
2. RESURSE UMANE	Participarea cadrelor didactice la programe de formare;				
	Creșterea calității procesului de predare-învățare și asigurarea educației de bază pentru toți elevii;				
	Perfecționarea cadrelor didactice privind				
	managementul clasei;				
	Implicarea cadrelor didactice în activități de cercetare pedagogică în vederea elaborării de materiale metodice și instrumente de activitate didactică (fișe, teste);				
	Perfecționarea cadrelor didactice în utilizarea tablelor interactive și creșterea numărului de lecții în Sistemul Educațional Informatizat.				
3.	RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	Asigurarea condițiilor materiale optime pentru desfășurarea procesului			



Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

ROMANIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ
Str. Negru-Vodă, nr. 17 - Jud. Argeș
Tel/Fax: 0348439073
Cod de înregistrare fiscală: 29386520
E-mail: graditi1pitesti@yahoo.com



	instructiv-educativ;				
	Asigurarea finanțării pentru activități de întreținere și dezvoltare a patrimoniului;				
	Procurarea de fonduri extrabugetare pentru achiziționarea de materiale și pentru acordarea de stimulente materiale și premii pentru performanțe școlare și didactice.				
	Creșterea funcționalității platformei SIIR;				
	Gestionarea de către educatoare și comitetele de părinți ale claselor a patrimoniului din sălile de clasă;				
4.	Identificarea de programe de finanțare externă și scrierea de proiecte.				
	Realizarea unui proiect de parteneriat cu diferite școli din județ și din țară.				
	Identificarea de noi programe de finanțare pentru realizarea proiectelor din grădinița				
	Inființarea unor parteneriate cu				
RELAȚII COMUNITARE					



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Vodă, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/Fax: 0348439073

Cod de înregistrare fiscală: 29386520

E-mail: grad111pitesti@yahoo.com



	comunitatea locala				
	Realizarea de campanii de strângere de fonduri în parteneriat cu Consiliul Reprezentativ al Părinților.				↓

XIII. PLANUL OPERATIONAL PRIVIND DEZVOLTAREA INSTITUTIONALĂ A GRADINITEI CU PROGRAM PRELUNGIT CASTELUL FERMECAT, PENTRU 4 ANI (2013-2027)

TINTA SRATEGICĂ 1. Îmbunătățirea calitatii actului educațional prin creșterea gradului de implicare a copiilor în activități educaționale și recreative, dezvoltarea abilităților cognitive, sociale și emoționale ale copiilor, asigurarea unui mediu favorabil pentru învățare și dezvoltare printr-un curriculum la decizia școlii diversificat și un management inovator.

Obiective	Resurse	Responsa- Bilitati	Termen de Realizare	Modalitati de realizare	Indicatori de performanta
declaraea activitatii	Financiare și materiale:	Director,	2023/2024	-elaborarea programului	Documente manageriale si



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMANIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/Fax: 0348439073

Cod de înregistrare fiscală: 29390520

E-mail: graditipitesti@yahoo.com



manageriale pe baza unei gnoze tinente,specifice,cu e strategice care sa vizeze ceduri de asigurare a itati in educatie.	- <u>Umane</u> : cadre didactice care dovedesc potențial și disponibilitate <u>Informaționale</u> : -regulamente, ghiduri <u>Timp</u> : Un an <u>Autoritate și putere</u> : -decizii interne	CA		managerial al gradinicii pe baza activitati anterioare a compartimentelor de activitate; -proiectarea activitatilor anuale in toate sectoarele de activitate - atribuirea de responsabilități și sarcini echilibrate -delegarea de atribuții -construirea echipelor de lucru -motivarea personalului	strategii de lucru corect elaborate pentru fiecare departament(management, resurse umane, administrativ, arii curriculare/comisii metodice, CEAC, Comisia de Control Intern)
timizarea, nitorizarea si evaluarea itati procesului ecational.aplicarea	<u>Financiare și materiale</u> : -echipamentelT, buget local <u>Umane</u> : -cadrele didactice,	Director, Respons CM	2023 -2024	-organizarea activitatilor de îndrumare si control prin	- 70%-activitati integrate -95%calificative "Foarte bine" in urma asistențelor la oră



ROMANIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ
Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești
Str. Negru-Vodă, nr. 17 - Jud. Argeș
Tel/Fax: 0348339073
Cod de înregistrare fiscală: 29396520
E-mail: graditi1piteshti@yahoo.com



ectă,creativă a riculumului	informatician,consilierul psihopedagog, coordonatorul de proiecte și programe educative <u>Informaționale</u> : -programe, manuale, auxiliare <u>Țime</u> : permanent <u>Autoritate și putere</u> : -inspectori specialitate,			asistente,interasistente,s edinte de lucru, informari ; -evaluarea periodica a activitatii fiecarui compartiment de lucru; -elaborarea fișelor psihopedagogice -fișe de urmărire a frecvenței	- cel puțin 50%
lizarea de strategii si cedee pentru realizarea itati,revizuirea gramelor si a activitatii lizate;aplicarea de procedee ective de evaluare iodica sterea atractivitatii si icabilitatii optionalelor	<u>Financiare si materiale</u> : -resurse proprii <u>Umane</u> : -, educatori, consilier psihopedagogic <u>Informaționale</u> : -programe, manuale, auxiliare, lucrări de specialitate ,catalog, rapoarte,	Director, CEAC Consiliul pt. curriculum	2023-2027	-realizarea de planuri de interventie pentru copii hiperactivi sau cu dizabilitati si a copiilor cu probleme grave(diabet,epilepsie,al ergii severe) -dezvoltarea C.D.S.- urilor,	10 programe opțional avizate Creșterea gradului de satisfacere a copiilor in urma parcurgerii programelor CDȘ si activitatilor realizate



ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș

Te/Fax: 0346439073

Cod de înregistrare fiscală: 29396520

E-mail: grad111pitesti@yahoo.com



observații directe, interviuri <u>Țimp: 4 ani</u> Autoritate și putere: - decizii interne			-introducerea activitatilor optionale cu caracter atractiv; -diversificarea strategiilor de predare- învatare si individualizarea instruirii; -îmbunătățirea activitatii comisiei de evaluare a calitatii prin realizarea asistentelor la grupa,interasistentelor;p arteneriate educationale,perfectiona re continua; -popularizarea rezultatelor obtinute in predare, verficarea	
--	--	--	---	--



realizarea bazei de date artioare la asigurarea arna a calitatii;asigurarea iditiilor de functionare; iectarea si implementarea legiei de dezvoltare a emului de control intern.	<u>Financiare și materiale</u> resurse popriti, echipamente <u>Umane:</u> -CEAC, responsabili compartimente, comisii metodice si tehnice. <u>Informationale:</u> -legislație, ghiduri, rapoarte,indicatori <u>Timp</u> : 2 luni <u>Autoritate și</u> <u>putere:</u> -AUDIT Inspectorat Școlar	Director CEAC, responsabili compartiment e,	2023- 2024	-Stabilirea compartimentelor in cadrul instituției și identificarea procedurilor operaționale specifice fiecărui compartiment; -Elaborarea procedurilor operaționale de către fiecare compartiment -Aprobarea procedurilor	Proceduri aprobate pentru loate compartimentele Cresterea calitatii activitatii, obtinerea calificativului foarte bine privind managementului educației
--	--	---	---------------	---	--



ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGES

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/fax: 034439073

Cod de înregistrare fiscală: 29386520

E-mail: graditi1pitesti@yahoo.com



				in C.A. si informarea tuturor persoanelor implicate; Aplicarea procedurilor la nivelul unității; Revizuirea procedurilor operationale In funcție de noi situații, probleme;	
--	--	--	--	---	--

TINTA STRATEGICA II. Creșterea satisfacției și implicării părinților în procesul educativ prin organizarea activităților de comunicare și colaborare între părinți și cadre didactice prin integrarea unei educații incluzive și îmbunătățirea standardelor de performanță ale resursei umane.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/Fax: 0348439073

Cod de înregistrare Fiscală: 29386520

E-mail: graditi1pitesti@yahoo.com



Obiective	Resurse educative	Responsabilitati	Termene	Etape de lucru	Indicatori de performanta
ratarea unitatii cu personal tic calificat, diararea competențelor sionale și manageriale și implementarea unei ții incluzive	<u>Financiare</u> și <u>materiale</u> -bugetul local, resurse proprii, săli clasă, săli CCD <u>Umane</u>: -formatori locali, cadre didactice <u>Informaționale</u>: -baza de date din școală și la nivelul CCD Temp: 4 ani <u>Autoritate și putere</u>: -reglementări în	Director, Responsa-bilul Comisiei metodice Responsabil mentorat didactic și formare în cariera didactica, Comisia pt curriculum	2023-2027	-acoperirea normelor cu personal didactic cali- ficat; -analiza nevoii de formare -identificarea și promovarea ofertelor de formare și perfectionare (POSDRU, CCD, ONG-uri, etc.) -participarea efectivă la cursuri de formare	Participarea tuturor cadrelor didactice la . <i>cel puțin</i> <i>un stagiu</i> de formare în management și managementul calității



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMANIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ
Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș
Tel/Fax: 0348439073
Cod de bare: 29386520
E-mail: gradinita_pitesti@yahoo.com



	vigoare				
inizierea procesului de re-inovare prin utilizarea telor activ-participative; alarea profesionala telor didactice prin tați științifice și lice.	<u>Financiare și materiale:</u> -fonduri europene, bugetul local, resurse proprii, săli clasă, chestionare de identificare a nevoilor de formare, liste, editarea portofoliilor. <u>Umane:</u> -formatori locali, cadre didactice <u>Informaționale:</u> -baza de date din școală și la nivelul CCD, internet	Manager Responsabilul comisiei de formare, comisii metodice CEAC	2023-2027	-analiza nevoii de formare -identificarea si promovarea ofertelor de formare și perfecționare (POSDRU, CCD, ONG-uri , etc.) -inscrierea și participarea cadrelor didactice la programele masteriale, grade didactice, cursuri de formare, sesiuni si conferințe științifice. -organizarea in scoala a unor manifestări științifice cu	- toate cadrele didactice vor acumula credite rezultate din activitățile de formare/perfecționare si din activitățile informale, conform legislației in vigoare



Term: 4 ani Autoritate și putere: -reglementări în vigoare			participarea cadrelor didactice ; -diseminarea cunoștințelor dobândite în cadrul activității desfășurate	
---	--	--	--	--

TNTA STRATEGICA III. Optimizarea infrastructurii si dotarilor institutiei prin achizitionarea de echipamente si materiale didactice necesare desfasurarii procesului educational si asigurarii starii de bine a copiilor.

Obiective	Resurse	Responsa Bilitati	Termene	Etape de lucru	Indicatori De Performanta
găzirea patrimoniului și si pastrarea bunurilor nte in vederea creșterii ti invatarii si asigurarii	Financiare și materiale: -buget local, fonduri extrabugetare,	Director Președinte comitet parinti	2023-2027	-achiziționarea de mijloace de învățământ și materiale didactice pe domenii și arii	dotarea fiecărei clase cu mobilier cu dubla funcționalitate -100%mobilier nou



de bine a copiilor.	sponsorizări, proiecte PNRR			
	<u>Umane:</u> -personal nedidactic (administrator, muncitori)			
	<u>Informaționale:-</u> analiza de nevoi, chestionare, necesitatea dotării cu material didactic salilor de clasă, starea fizică a clădirilor			
	<u>Temp:</u> 4 ani			
	<u>Autoritate și putere:</u> -primăria			
		2023/2025	curriculare -dotarea claselor cu mobilier specific; -crearea de mobilier modern -dotarea cu mobilier specific prin P.N.R.R -măsuri pentru conservarea și administrarea responsabilă a bazei existente	-dotarea cu materiale didactice , jocuri si jucarii pentru fiecare clasa achiziționate de softuri educationale pentru compartimentul contabilitate



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMANIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ
Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș
Tel/Fax: 0346439073
Cod de înregistrare fiscală: 29386520
E-mail: gradinita1piteshti@yahoo.com



mănușii și igienizarea în ca pastrare și întreținere materiale a grădiniței și generatiile viitoare;	Financiare și materiale: - buget local și extrabugetare Umane: - personal nedidactic (administrator Informaționale - analiza de nevoi, starea fizică a clădirilor Timp: 4 ani Autoritate și putere: - primăria	Director, Consiliul de administrativ	2023/2027	- zugrăvirea spațiilor unității; - dotarea cu mobilier modern - dotarea cu echipamente de ultima generație a cabinetului de logopedie	Realizarea obiectivelor propuse 100%
	Financiare și materiale: Buget local și resursele	Director, Contabil, administrator	2023-2027 2023/2027	- inventarierea documentelor - arhivarea documentelor coform nomenclatorului	Nomenclator aprobat de CA și Arhivele Nationale Arhiva amenajată

ajutarea Arhivei



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ
Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești
Str. Negru-Vodă, nr. 17 - Jud. Argeș
Tel/Fax: 0348439073
Cod de înregistrare fiscală: 29396520
E-mail: gradini1pitesti@yahoo.com



extrabugetare, spațiu amenajat <u>Umane:</u> -firmă de arhivare, secretar, administrator, <u>Informaționale-</u> oferțele solicitanților <u>Țimp:</u> 2011-2015 <u>Autoritate și putere</u> Direcția de administrare patrimoniu- Primăria		2023-2027	aprobat de CA și Arhivele naționale;	pentru documentele și actele existente
--	--	-----------	---	---

TINTA STRATEGICA IV. Diversificarea parteneriatelor cu comunitatea locala prin întreprinderea de activitati ,proiecte ,organizarea de evenimente , manifestari culturale in care sa fie implicati atat comunitatea locala, cat si gradinite din spatiul european.

Obiective	Resurse	Responsa-	Termene	Activitati	Indicatori
-----------	---------	-----------	---------	------------	------------



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Neagra-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș

Telefon: 034684390/3

Cod de înregistrare fiscală: 29386520

E-mail: gradini1pitesti@yahoo.com



		Bilant			de Performanta
antizarea parteneriatelor rinții, școala și nitata locală	<u>Financiare și materiale:</u> -resurse proprii, echipamente IT, săli de clasă <u>Umane:</u> -părinți, cadre didactice, copii <u>Informaționale:</u> -regulamente, metodologii, suport de curs <u>Țimp:</u> permanent <u>Autoritate și putere:</u> -regulamente interne, consiliul reprezentativ al părinților, consilierul psiholog	Director, Profesorul psihopedagog Presedintele Comitetului de Părinți Resp activiti programe si parteneriate	2023-2027	-construirea echipelor de proiect -participarea la diferite activit- tati din gradinita; -desfasurarea unor actiuni in parteneriat cu alte gradinite, scoli in spatiul comunitatii europene -participarea la diferite concursuri locale,jude-tene,nationale. --participarea directă a părinților la programele,manifestările culturale și artistice derulate la nivelul gradinitei -responsabilizarea comitetelor de părinți pe clasă și gradinita	.-50 % din nr. Total de părinți înscriși in grup -cel puțin 3 programe nationale implementate - realizarea a minim 2 proiecte internationale



ovarca imaginii și lor școlii în comunitate și tul european prin zarca prescolarilor și lor didactice	<u>Financiare și materiale:</u> -resurse proprii, echipamente IT, săli de clasă,costurile generate de desfășurarea festivităților, sponsori <u>Umane:</u> -cadre didactice, elevi <u>Informaționale:</u> -regulamente, metodologii <u>Țimp:</u> permanent <u>Autoritate și putere:</u> sponsori	Director, Responsabilul cu programe și proiecte educaționale	2023-2027	-participarea la targuri de oferte educaționale -actualizarea informațiilor de pe site. -participarea la programe și proiecte cat mai diverse -inițierea unor parteneriate cu reprezentanții comunității și gradinite,scoli din spatiul european -realizarea de panouri cu expunere în incinta unitatii	-nr. de participări la targurile de oferta educațională - nr, de solicitari de inscriere -nr. de programe și proiecte care să cuprindă toate laturile educative -site-ul actualizat
---	---	---	-----------	--	---

Prof. Danut Leontina



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ARGEȘ

Grădinița cu Program Prelungit CASTELUL FERMECAT Pitești

Str. Negru-Voda, nr. 17 - Jud. Argeș

Tel/Fax: 034439073

Cod de înregistrare fiscală: 29386520

E-mail: graditi1pitesti@yahoo.com

